



amontis
Eine Allianz stellt sich vor.

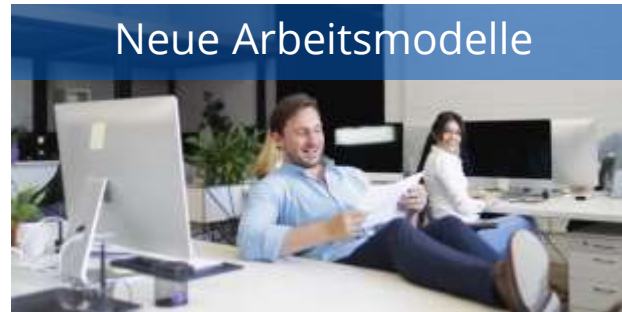




Veränderungen – die ewige Baustelle

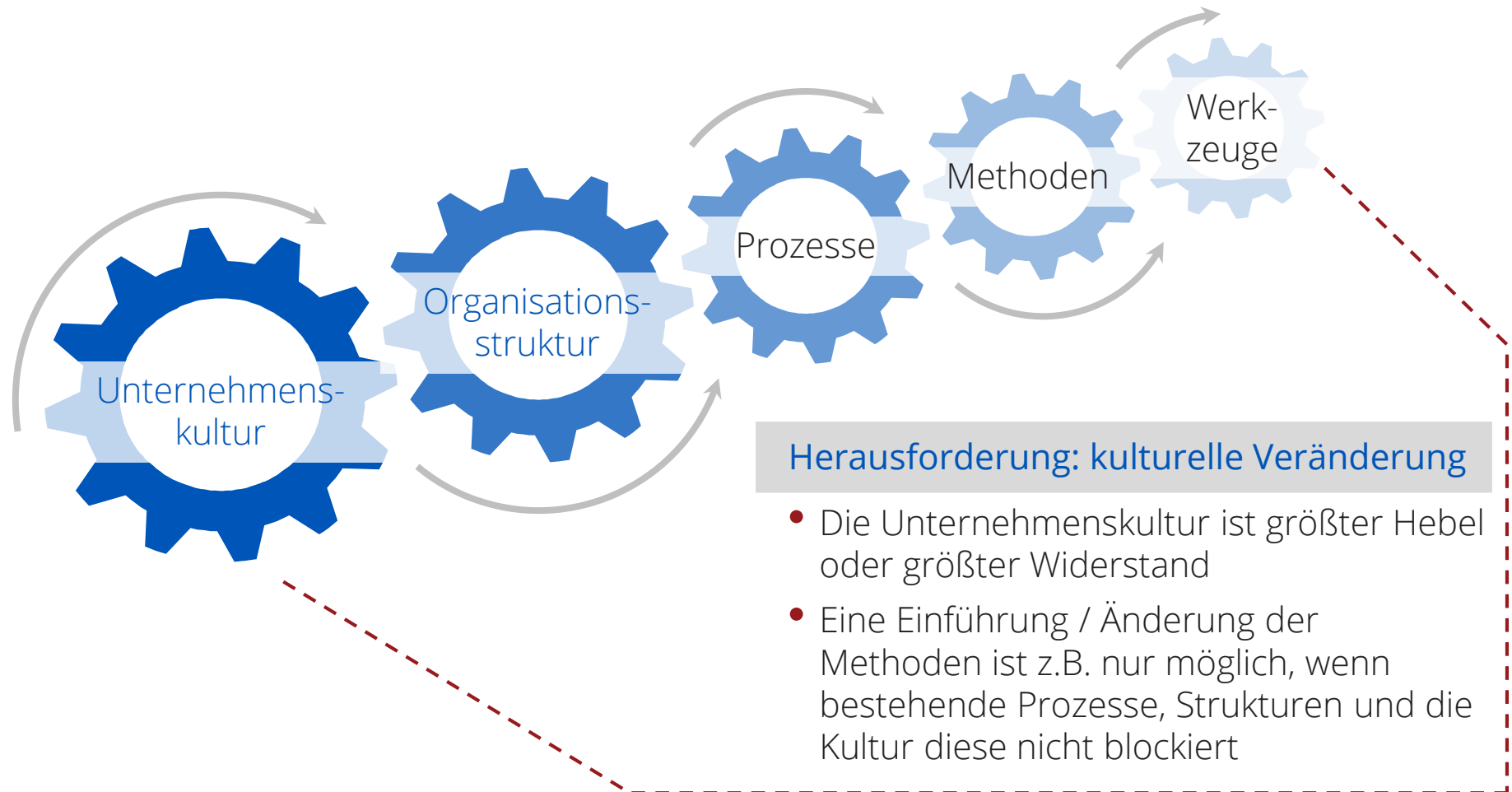
„Nichts ist so beständig wie der Wandel“ – Heraklit von Ephesus

Veränderungen – die ewige Baustelle



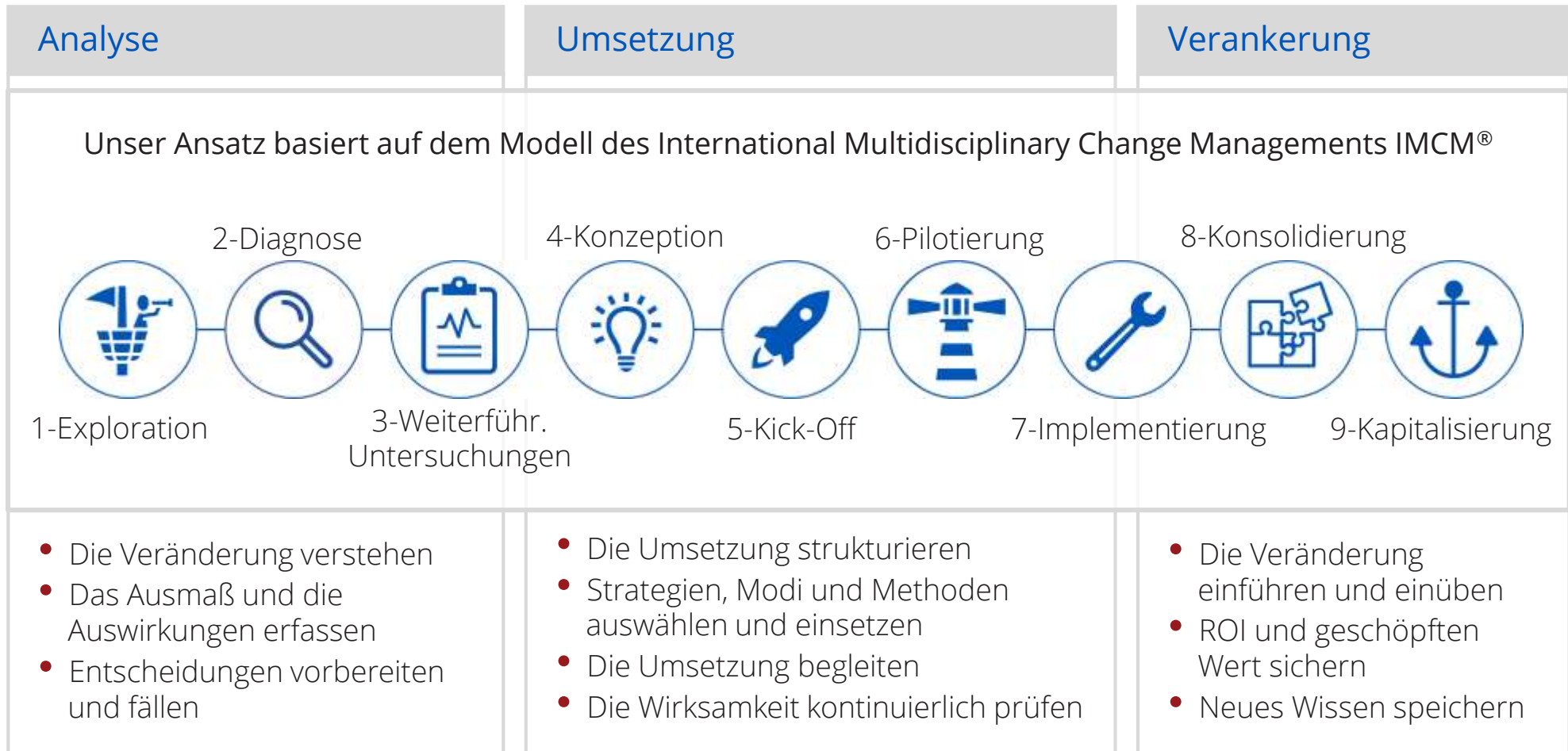
Der größte und effektivste Hebel setzt an der Unternehmenskultur an

Veränderungen – die ewige Baustelle



Wir analysieren, strukturieren, begleiten und schließen Ihre Baustelle

Veränderungen – die ewige Baustelle





Von der Vision zur gelebten Veränderung

IMCM® ist ein wissenschaftlich fundierter, praxisorientierter Ansatz

Von der Vision zur gelebten Veränderung

International Multidisciplinary Change Management (IMCM®)

- IMCM stammt aus dem Hause führender Universitäten wie:
 - Sorbonne Paris
 - HEC Liège
 - Université du Quebec
- IMCM® verbindet eigene mit bewährten wissenschaftlichen Erkenntnissen und Best Practices hinsichtlich Veränderungen
- **amontis** ist Mitglied der zertifizierenden Agentur ACMC und vertritt den Standard und die Zertifizierung in Deutschland, Spanien, Südamerika und Australien



Unsere Kunden bauen darauf (Auszug)



Wir analysieren das Umfeld, den Bedarf und das Ausmaß der Veränderung

Von der Vision zur gelebten Veränderung

Beispiel 1: Digitalisierung

- Ist es ein Hype oder eine Chance für uns?
- Müssen wir alles ändern oder nur verbessern?

Diagnose

- Verständnis der Auswirkungen
- Verständnis der Intensität
- Verständnis des Ausmaßes

Beispiel 3: Diversität

- Wer sind die Stakeholder?
- Was sind die Risiken und Chancen?
- Was sind der Nutzen und der ROI?



1

Exploration

- Verständnis des Kontexts
- Verständnis der Kultur
- Verständnis des Bedarfs

2

Beispiel 2: Arbeit 4.0

- Wie groß ist die Veränderung für uns?
- Wie hoch sind Einsatz und Gewinn?

3

Weiterführende Untersuchungen

- Verständnis menschlicher Aspekte
- Verständnis wirtschaftlicher Aspekte
- Verständnis der Machbarkeit

Wir begleiten Sie bei der Umsetzung

Von der Vision zur gelebten Veränderung

Beispiel 4: Qualifizierung

- Was hat Priorität?
- Wie gehen wir vor?

Kick-Off

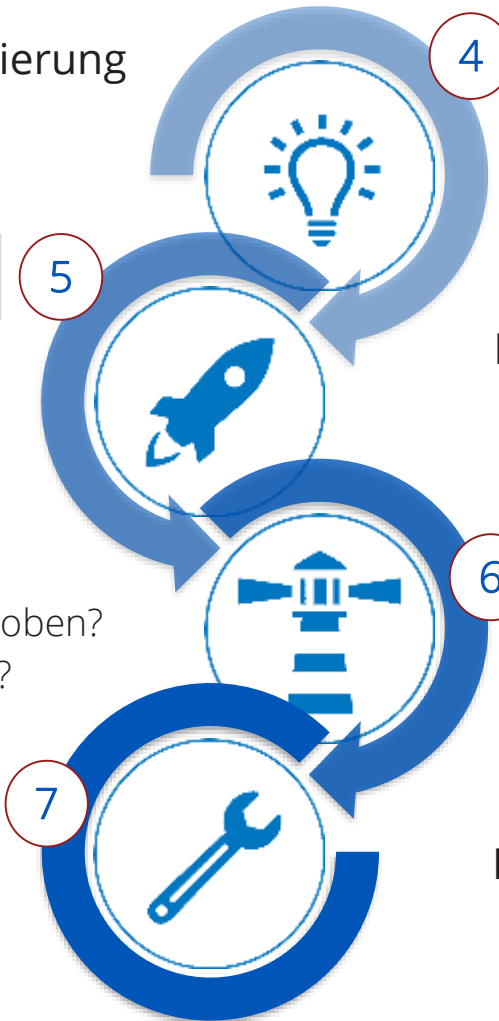
- Vorbereitung der Umsetzung
- Teambuilding
- Kick-off-Veranstaltung

Beispiel 6: Methoden-Einführung

- Womit können wir die Umsetzung erproben?
- Wie können wir die Veränderung üben?

Implementierung

- Umsetzung der Konzeption
- Einsatz der gewählten Methoden
- Führung der Veränderung



4

Konzeption

- Verständnis der Prioritäten
- Entwicklung eines Vorgehens
- Wahl geeigneter Methoden

Beispiel 5: Software-Einführung

- Welche Arbeiten können wir vorziehen?
- Wie markieren wir den Start?

6

Pilotierung

- Wahl eines Bereichs zur Pilotierung
- Übung
- Anpassung des Vorgehens

Beispiel 7: Sourcing

- Sukzessive Umsetzung in den Bereichen
- Begleitung durch Change-Team

7

Wir helfen Ihnen, die Veränderung in der Praxis zu verankern

Von der Vision zur gelebten Veränderung

Beispiel 8: Resilienz

- Wie fördern wir die Angewöhnung?
- Wie vermeiden wir „Rückfälle“?

8

Konsolidierung

- Förderung des Erlernens
- Reduktion des Aufwands
- Förderung der Adoption der Veränderung

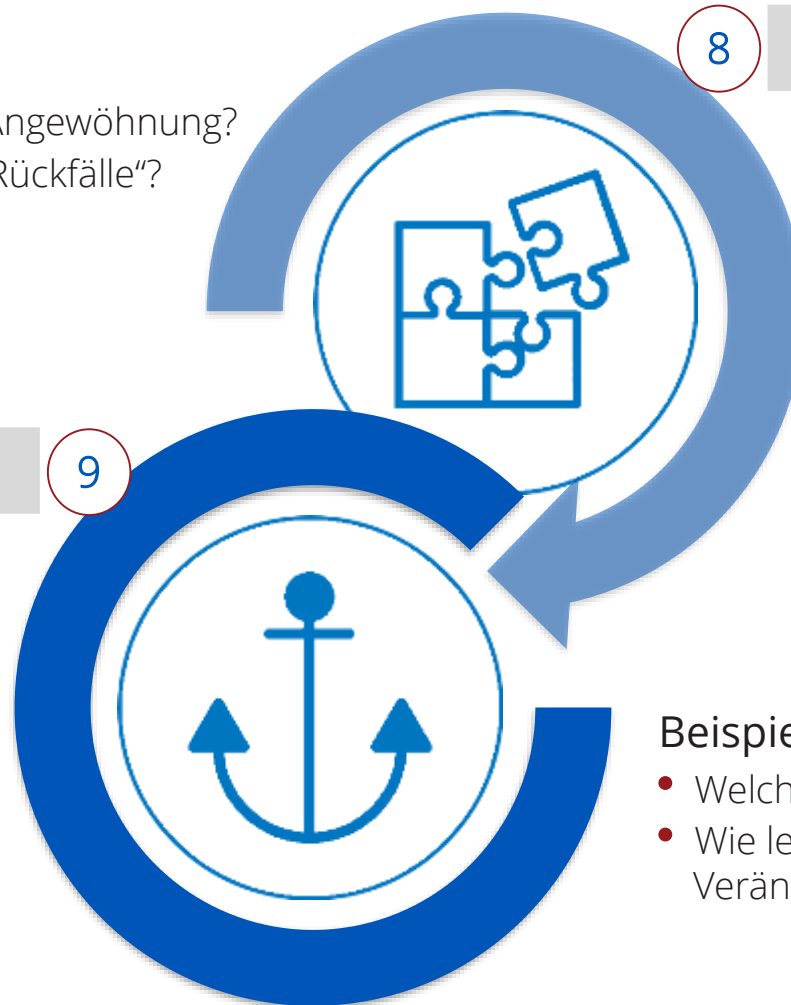
Kapitalisierung

- Symbolischer Abschluss
- Ergebnissicherung
- Bewertung
- Kontinuierliche Verbesserung

9

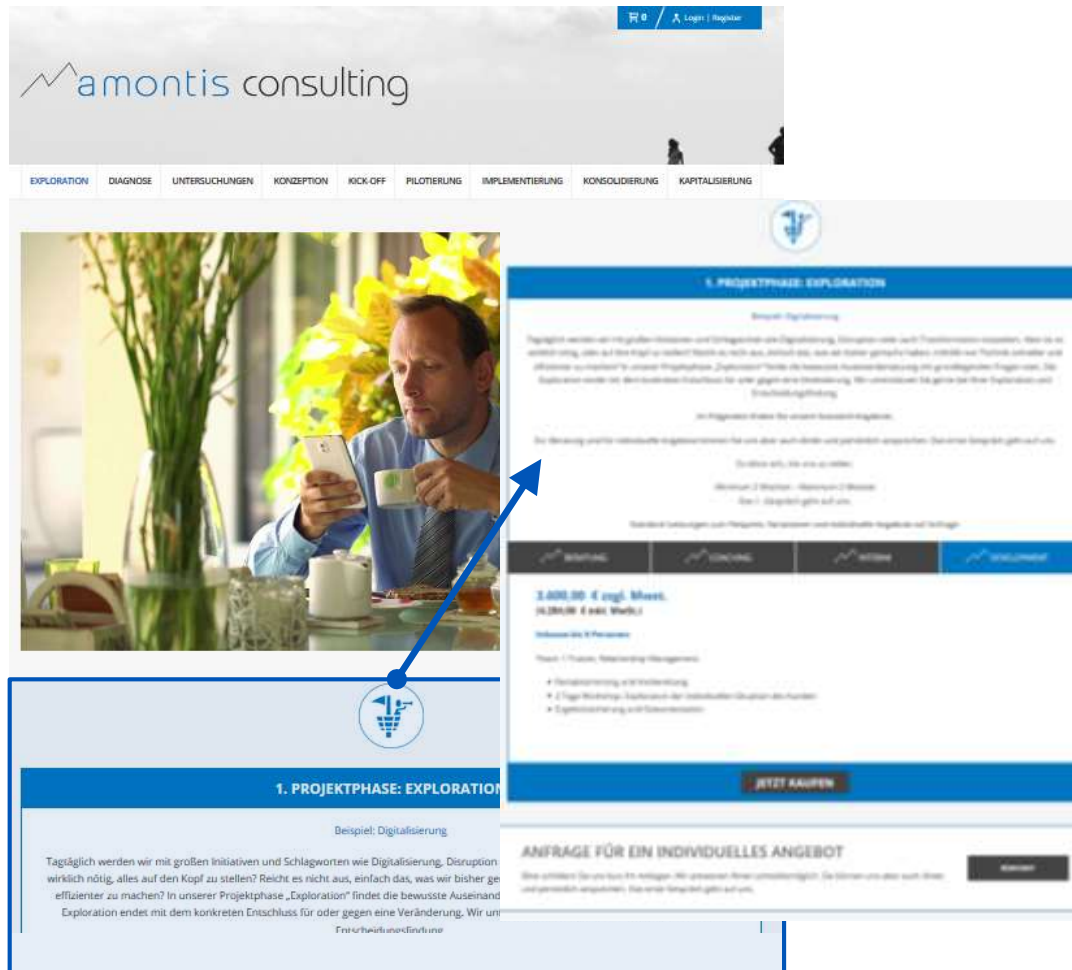
Beispiel 9: Nachhaltigkeit

- Welchen Mehrwert haben wir erzielt?
- Wie leben und entwickeln wir die Veränderung weiter?



Eine detaillierte Beschreibung der Stationen finden Sie in unserem Shop

Von der Vision zur gelebten Veränderung



The screenshot shows the website interface for 'amontis consulting'. At the top, there is a navigation menu with categories: EXPLORATION, DIAGNOSE, UNTERSUCHUNGEN, KONZEPTION, KICK-OFF, PILOTIERUNG, IMPLEMENTIERUNG, KONSOLIDIERUNG, and KAPITALISIERUNG. The main content area features a large image of a man in a blue shirt looking at a smartphone. Below this, a blue header reads '1. PROJEKTPHASE: EXPLORATION'. The text describes the exploration phase, mentioning 'Beispiel: Digitalisierung' and 'Tagtäglich werden wir mit großen Initiativen und Schlagworten wie Digitalisierung, Disruption...'. A price tag indicates '3.000,00 € zzgl. MwSt.' and '10.200,00 € inkl. MwSt.'. A 'JETZ KAUFEN' button is visible. At the bottom, there is a form titled 'ANFRAGE FÜR EIN INDIVIDUELLES ANGEBOT' with a 'KOSTLOS' button.

Seit 2017 bietet amontis auf der Website <https://consulting.amontis.de/> Dienstleistungen entlang des gesamten Veränderungslebenszyklusses zum Festpreis an.



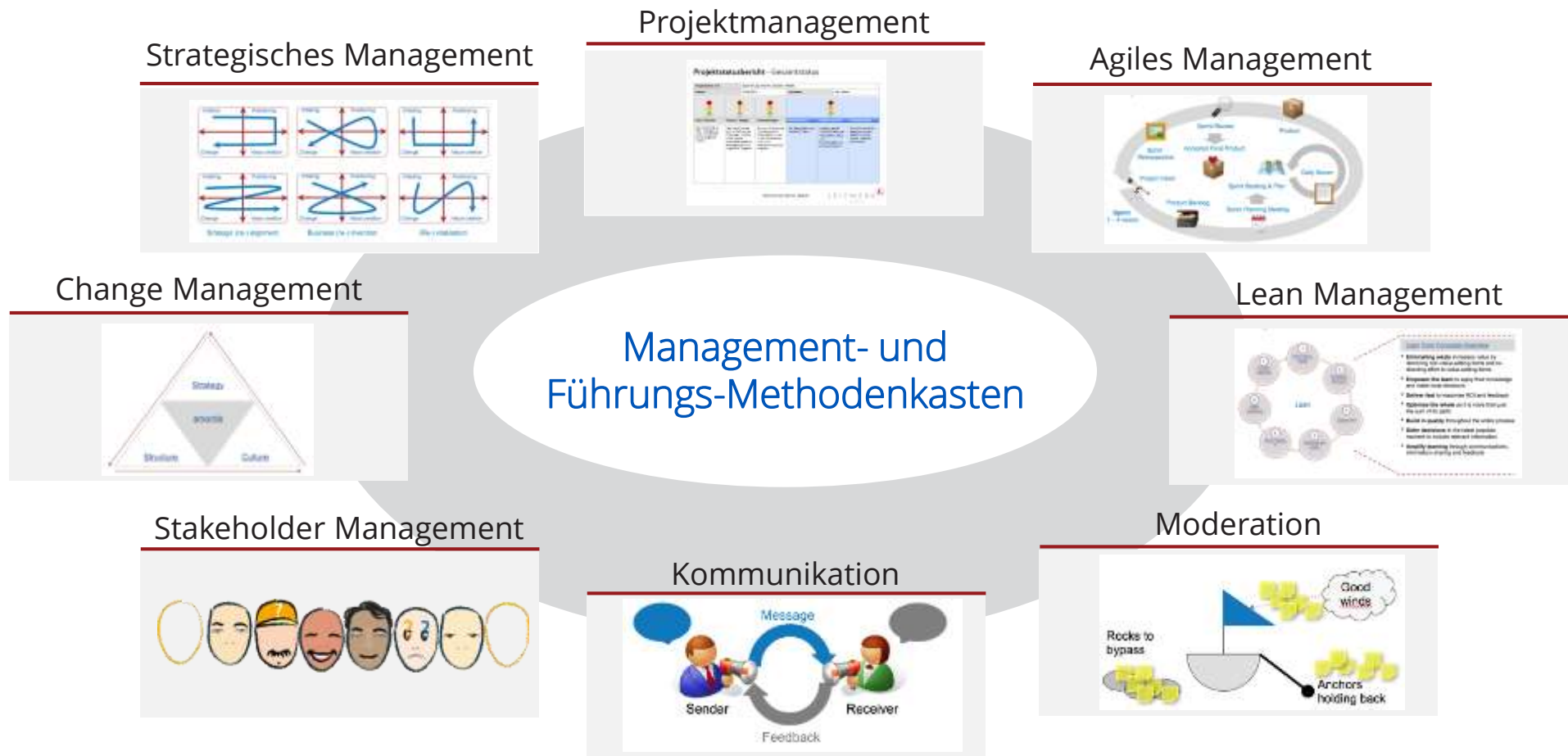


Leistungen zur Verwandlung von Strategien in Taten

Wir setzen auf die Bedürfnisse zugeschnitten bewährte Ansätze ein

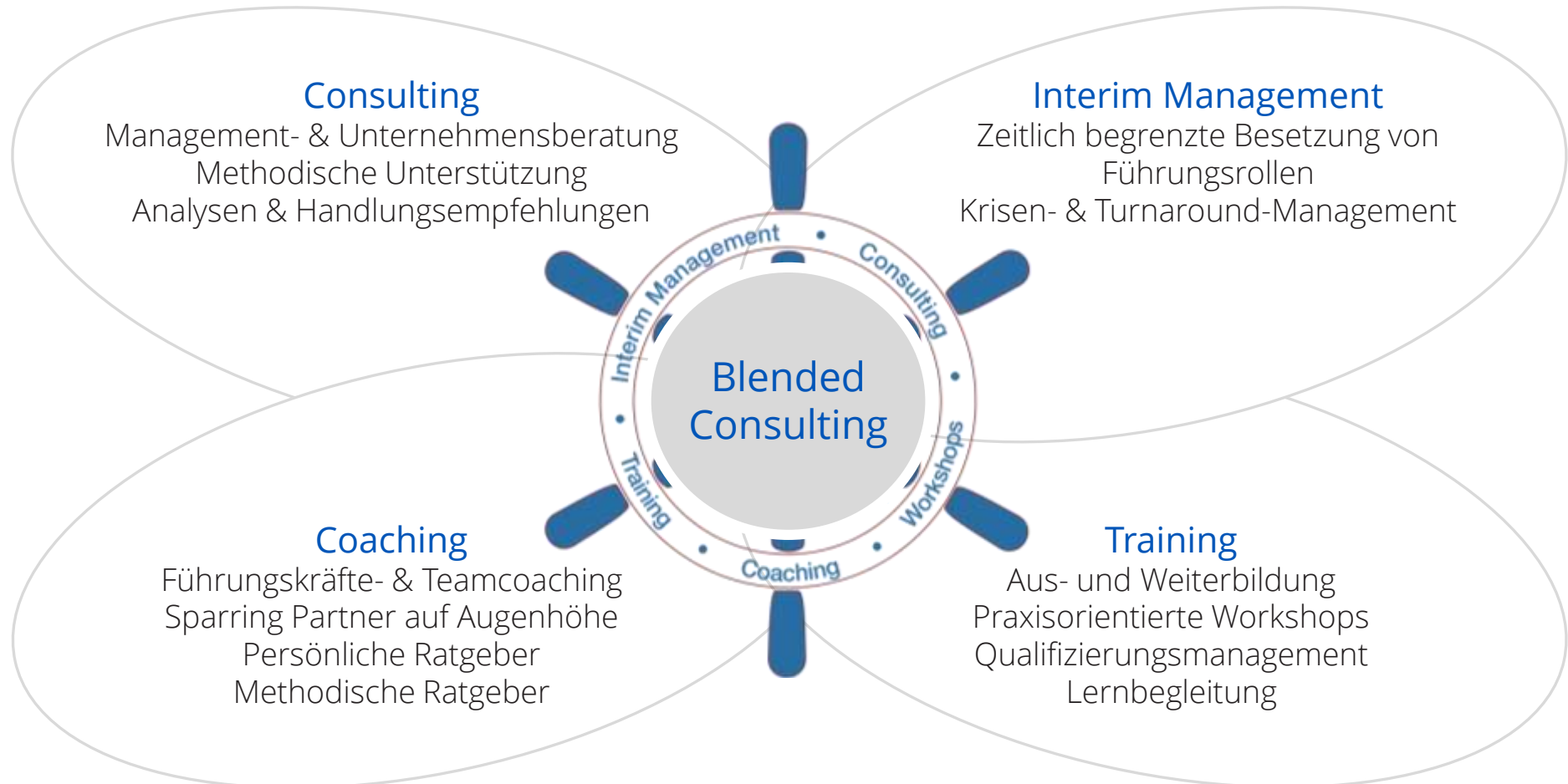
Leistungen zur Verwandlung von Strategien in Taten

Nicht jedes Problem ist ein Nagel, daher beherrschen wir einen ganzen Werkzeugkasten:



Wir unterstützen Sie mithilfe der folgenden Formate – auch als „Blend“

Leistungen zur Verwandlung von Strategien in Taten



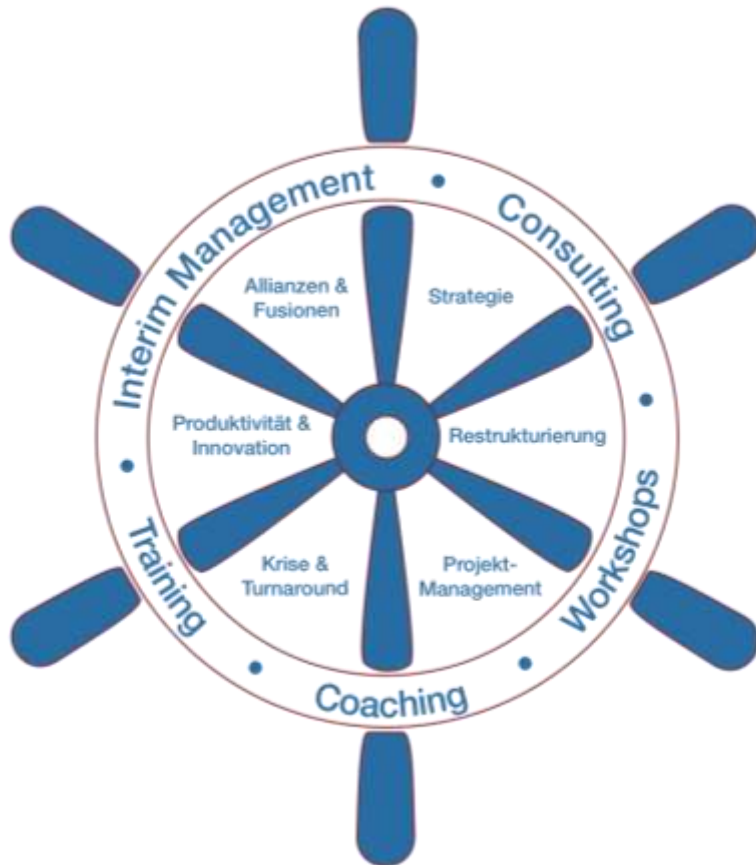
Wir entwickeln umsetzungsgerechte Strategien und übersetzen sie in Projekte

Leistungen zur Verwandlung von Strategien in Taten

Change- / Veränderungs-, Portfolio-, und Projektmanagement



„Unsere besondere Stärke liegt in der Umsetzung von Ideen und Strategien.“



Strategie & strategisches Management

- Neue / disruptive Geschäftsmodelle
- Ziel- und Leitbildentwicklung
- Umwelt- und Situationsanalysen
- Szenario-Entwicklung
- Strategie-Entwicklung
- Positionierung
- Wertschöpfung
- Portfolioerstellung (Produkt / Projekt)
- Risiko- und Chancenmanagement
- Führung und Veränderung

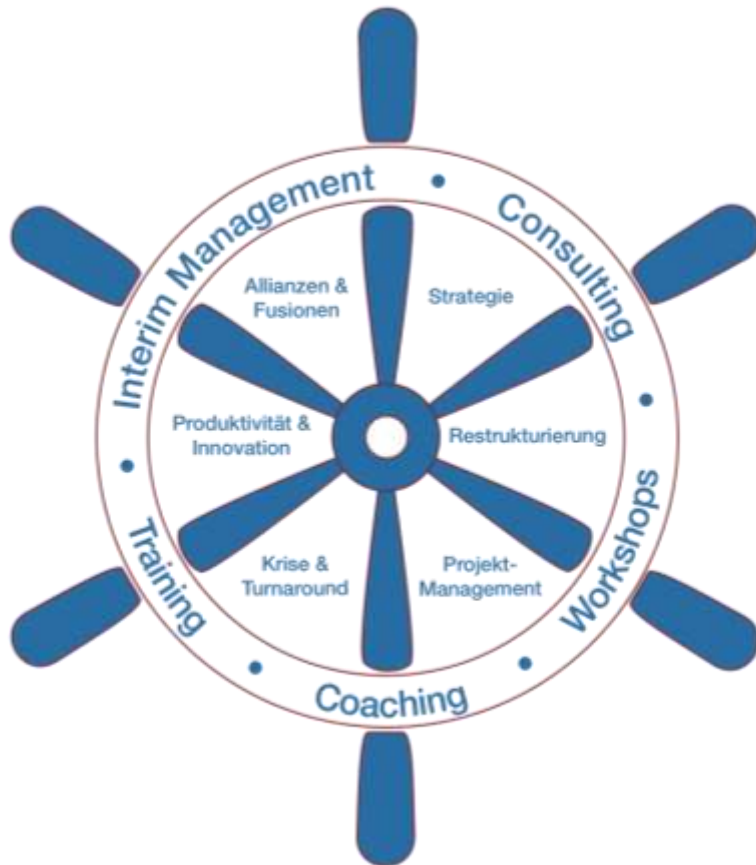
Wir entwickeln effektive neue Strukturen und gestalten den Übergang daren

Leistungen zur Verwandlung von Strategien in Taten

Change- / Veränderungs-, Portfolio-,
und Projektmanagement



„Unsere besondere Stärke liegt in der
Umsetzung von Ideen und Strategien.“



Restrukturierung

- Neue Arbeitsmodelle
- Flexible Arbeitsorganisationen
- Neue Führungsmodelle
- Digitale Transformationen
- Desksharing
- Prozessanalysen
- Prozessmodellierung
- Krisenmanagement
- Sanierung

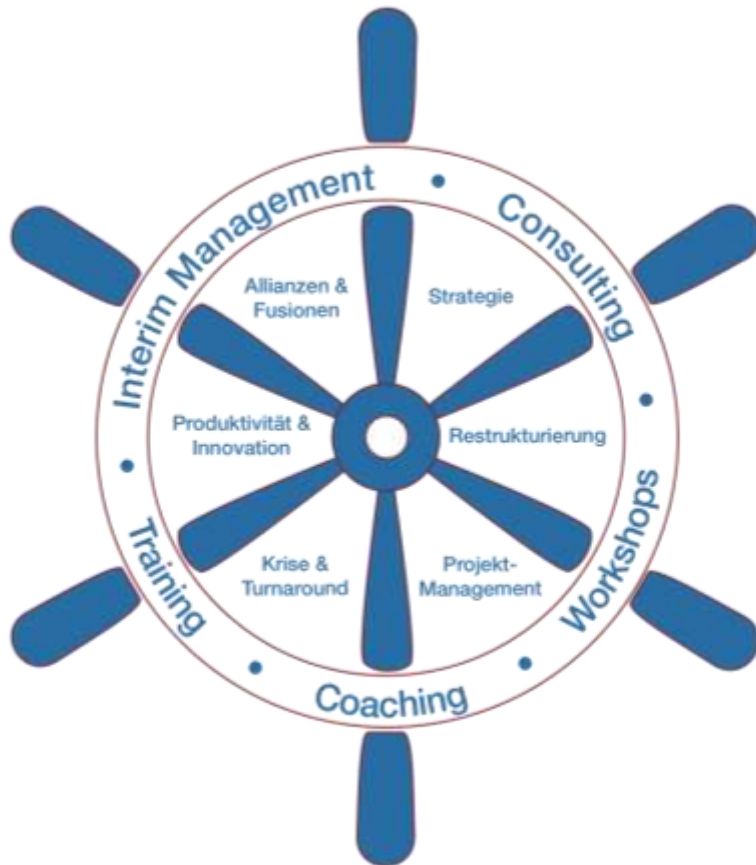
Wir nutzen gerne Projekte und Projektportfolios als Umsetzungsvehikel

Leistungen zur Verwandlung von Strategien in Taten

Change- / Veränderungs-, Portfolio-,
und Projektmanagement



„Unsere besondere Stärke liegt in der
Umsetzung von Ideen und Strategien.“



Portfolio- & Projektmanagement

- Analysen, Reviews und Audits
- Organisationen und Governance
- Philosophien, Methoden und Infrastrukturen (agile, hybrid, predictive)
- Zertifizierungen (PMI®, Scrum®, PRINCE2®)
- Operatives Projektmanagement
- Krisenmanagement und Turnaround
- Risiko- und Chancenmanagement
- Führung und Kommunikation
- Stakeholder Management

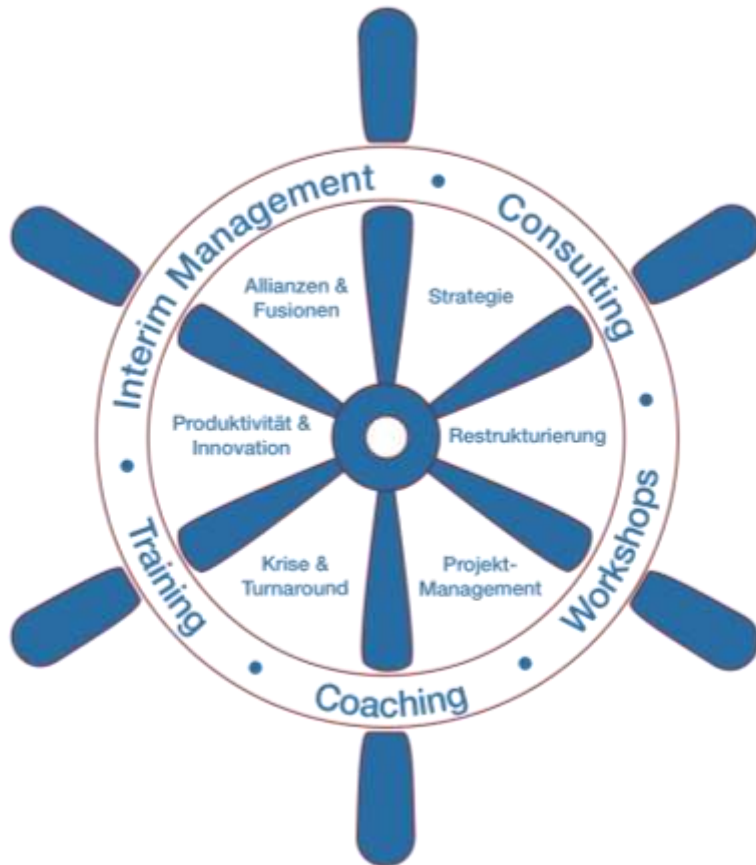
Wir unterstützen die Steigerung Ihrer Produktivität und Innovationen

Leistungen zur Verwandlung von Strategien in Taten

Change- / Veränderungs-, Portfolio-, Programm- und Projektmanagement



„Unsere besondere Stärke liegt in der Umsetzung von Ideen und Strategien.“



Produktivität & Innovation

- Neue Geschäftsmodelle
- Neue, flexible Arbeitsmodelle
- Ideation und Kreativitätsprozesse
- Design Thinking
- Digitalisierung der Arbeitsprozesse
- Lean Management
- Sourcing und Nachhaltigkeit
- Circular Economy
- Management und Führung von Diversität

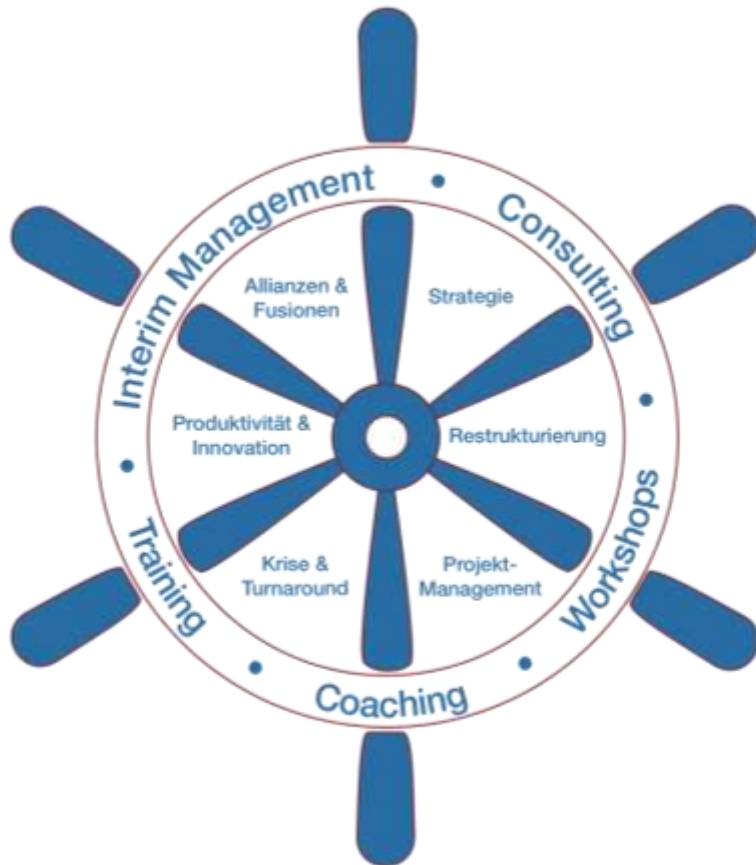
Wir beraten die Fusion von Unternehmen und deren Kulturen

Leistungen zur Verwandlung von Strategien in Taten

Change- / Veränderungs-, Portfolio-, Programm- und Projektmanagement



„Unsere besondere Stärke liegt in der Umsetzung von Ideen und Strategien.“



Allianzen & Fusionen

- Strategieentwicklung
- „Strategic Fit“ Analyse
- Aufbau / Einbindung von Ecosystemen (Start-ups)
- Begleitung (Pre-Deal, Deal, Post Deal)
- Due Diligence Management
- Day One Planning
- Post Merger Integration (PMI)
- Pre-Merger Carve-Outs
- Risiko- und Chancenmanagement
- Kulturelle Transformation

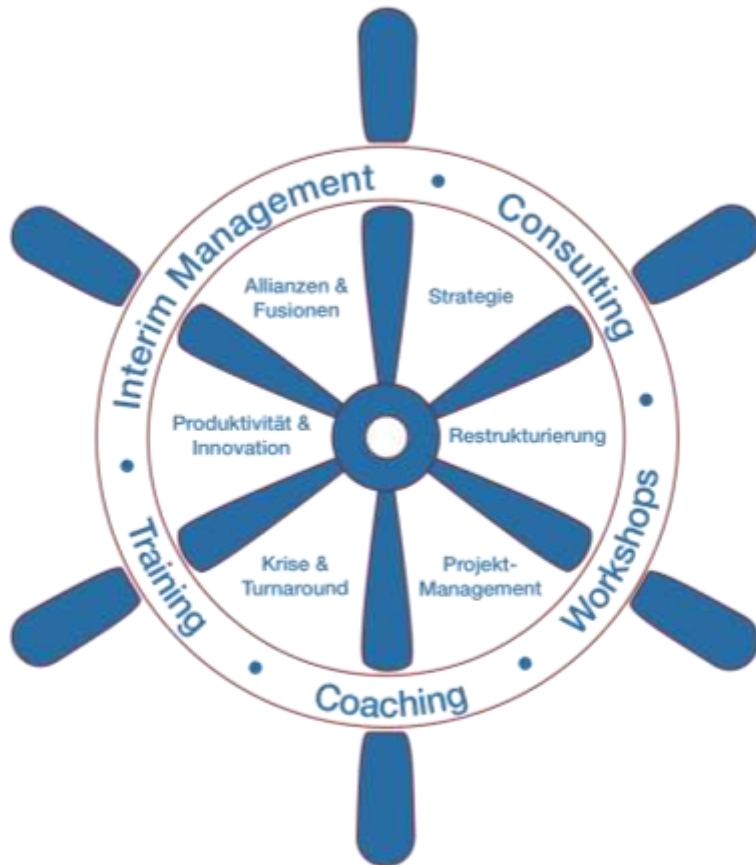
Wir helfen Unternehmen aus der Schiefelage

Leistungen zur Verwandlung von Strategien in Taten

Change- / Veränderungs-, Portfolio-, Programm- und Projektmanagement



„Unsere besondere Stärke liegt in der Umsetzung von Ideen und Strategien.“



Krisen- & Turnaround Management

- Analysen der Lebensfähigkeit, potentieller Strategien und Machbarkeit
- Aufsetzen und Management des Turnaround Projektportfolios
- Liquiditätssichernde und Refinanzierungsmaßnahmen
- Sozialplanentwicklung und -verhandlung
- Lean Management und Lean Production



Wissenswertes über amontis

Wir sind stolz auf unsere namhaften Kunden...

Wissenswertes über amontis

Viele Kunden arbeiten seit vielen Jahren mit uns zusammen:



...und unsere Allianz aus unternehmerischen Experten und Partnern

Wissenswertes über amontis

amontis ist die Allianz unternehmerischer Experten.

Wir sind Ihr Berater, Interim-Manager, Trainer und Coach für Management- und Führungsthemen im Kontext von organisationalen Veränderungen und Transformationen.

- Partner: 28
- Kollegen in Partner-Organisationen: ca. 70
- Experten in der Allianz: ca. 180



A world map with several regions highlighted in blue: North America, Western Europe, East Asia, and Australia. Surrounding the map are logos of various partner organizations and institutions:

- HOUSE OF TRAINING** (Logo: colorful vertical bars)
- MANNHEIM BUSINESS SCHOOL** (Logo: stylized 'M')
- Citwell** (Logo: orange circle)
- HEC Liège** (Logo: red and black text)
- ACMC** (Logo: green checkmark)
- IFEAS** (Logo: blue book icon)
- SORBONNE PARIS CITE** (Logo: Eiffel Tower)
- Academies** (Logo: green and yellow text)
- ESG UQAM** (Logo: red and blue text)
- Project Management Institute** (Logo: blue and red text)
- Collège Polytechnique International** (Logo: red shield)
- UNIVERSITÉ LAVAL** (Logo: red and white crest)
- Fraunhofer** (Logo: green and white text)
- LENTIC** (Logo: colorful arc)
- UNIVERSITÉ PARIS DESCARTES** (Logo: red and white crest)

Zertifizierungen untermauern unsere Kompetenz

Wissenswertes über amontis

amontis ist:

- vom Project Management Institute (PMI)[®] als Global Registered Education Provider (R.E.P.)[®] zertifiziert und kann Teilnehmern PMI[®]-naher Seminare Bescheinigungen zu Professional Development Units (PDUs) und Contact Hours ausstellen.
- von der akkreditierten Trainingsorganisation (ATO) CONSENSUS Consulting GmbH als **Licensed Affiliate** zur Durchführung von PRINCE2[®] Trainings und zur Prüfungsabnahme berechtigt.
- eine akkreditierte Trainingsorganisation und Partner von **ACMC** für die Durchführung und Zertifizierung des **International Multidisciplinary Change Management (IMCM[®])**, in Partnerschaft mit der Universität Sorbonne Paris Cité, Universität Paris Descartes, Universität du Québec, Montreal, und HEC Liège.



Kundenstimmen und Awards bestätigen uns in unseren Ansätzen

Wissenswertes über amontis

Unser Kunden sagen:

„You convinced us very early that the subsidiary still has a chance of survival. In all points, you then managed to bring about the turnaround. **You purposefully involved us and with great skill led the negotiations with the business partners and ministries to success.** It was a pleasure to see the local staff making the turnaround and performing amazingly well. With your work you also became an important role model for the German parent company.“ – *Shareholder and Sponsor of a Turnaround of the French Subsidiary / Aeronautic Industry*

„Excellent use of language of the trainer, along with his very good preparation, helped me to mature and fix all.“ – *Participant PMP Exam Preparation Training / Airbus worker*

„The handsome experience of the trainers and wide spectrum they cover provide authentic know-how and a window into the Post Merger Integration reality.“ – *Participant Airbus M&A Bootcamp / Airbus worker*

amontis wurde 2018 mit dem Stevie Award in der Kategorie "beste neue Produkt oder Dienstleistung" für den Konzept « Blended Consulting » ausgezeichnet.



Corporate Social Responsibility

Wissenswertes über amontis

Wir unterstützen Projekte aus Gesellschaft und Forschung in verschiedenen Teilen der Erde und möchten damit unseren Beitrag für eine bessere Zukunft leisten.

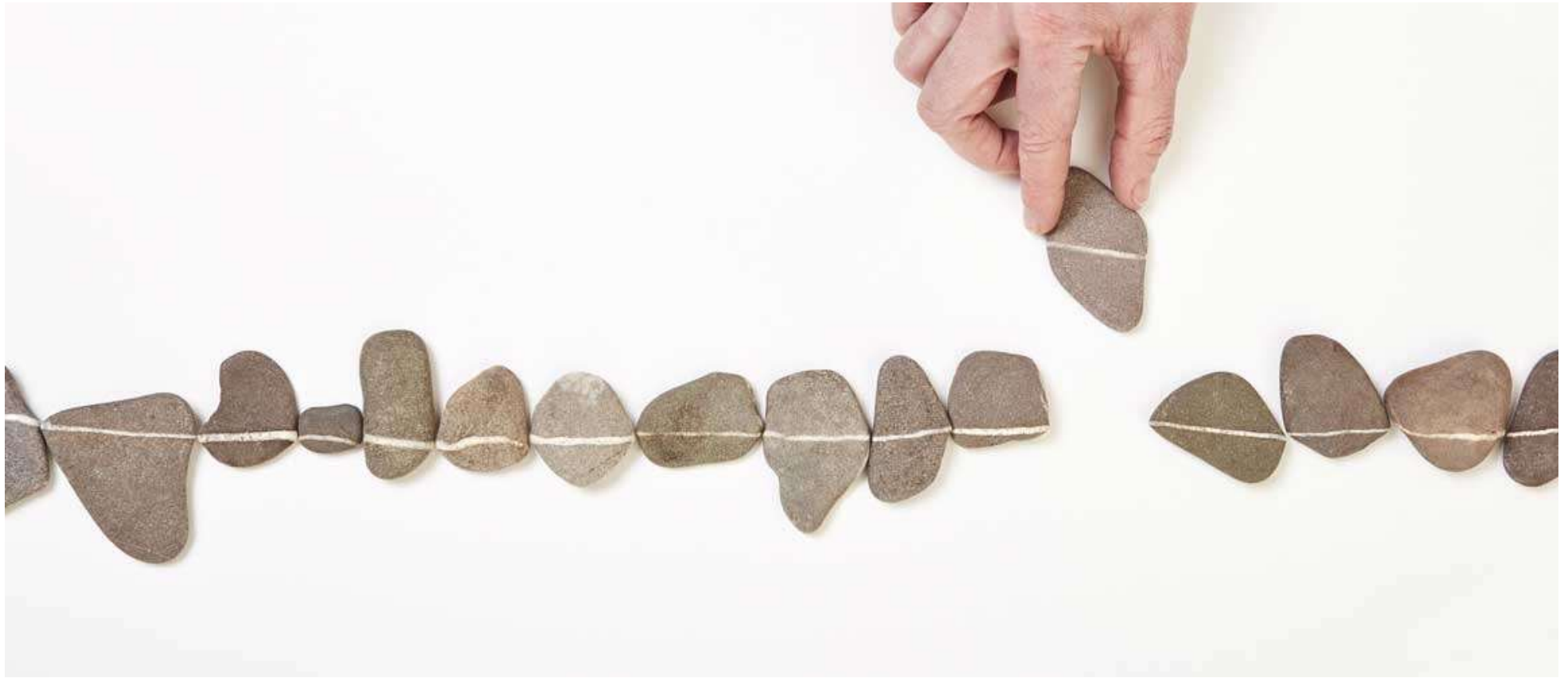
Bildung & wissenschaftliche Arbeit:

- **amontis** unterstützt die wissenschaftliche Arbeit im Bereich der Geschlechterforschung (Deutsche Stiftung Frauen- und Geschlechterforschung; Feminist Europa – Review of Books)
- **amontis** engagiert sich mit Beiträgen und Lehraufträgen für die universitäre Ausbildung (Frankfurt School of Finance and Management, Mannheim Business School, Heidelberg Universität)
- **amontis** unterstützt Non Profit Organisationen (z.B. HeiSDA) und Existenzgründer mit einem Förderprogramm, das ihnen Sonderkonditionen zu ausgewählten Seminaren gewährleistet und damit den Zugang zu wichtigem Know-how und Training erleichtert

Gemeinnützige Zwecke:

- **amontis** engagiert sich nachhaltig für Mensch und Umwelt durch das Fruitful Office Programm
- **amontis** hat bei einem Projekt für Straßenkinder in Ecuador mitgewirkt





Es lohnt sich, mit uns zu reden

Wir sind ein starkes Kernteam in unserer breit aufgestellten Allianz

Es lohnt sich, mit uns zu reden

Dr. Roland Dumont du Voitel

- Managing Partner
- Promotion im Change Management
- PMP®, PRINCE2®, IMCM®
- > 40 Jahre Projektmanagement, Change Management, Krisenmanagement & Turnaround



Arlette Dumont du Voitel

- Managing Partner
- BWL- & Designstudium, MBA (Executive)
- PMP®, PRINCE2®, ITIL®, PMI®-ACP (agile), IMCM®
- > 10 Jahre Projektmanagement
- > 5 Jahre Change Management



Mathieu Blondeau

- Marketing & Sales Manager
- Marketing- & International Business Studium
- IMCM®
- Marktanalyse, Marketing, Online Marketing, Sales, Logistik



Uliana Polomana

- Consultant
- Wirtschaftspsychologie-Studium
- CAPM® SCRUM® IMCM®
- Projektmanagement, Projektsteuerung, Scrum Master, Change Management



Nils Schäfer

- Junior Consultant
- Wirtschaftsingenieur- & Ethnologie-Studium
- CAPM® IMCM®
- Projektunterstützung, Work Package Owner, Unterstützung im Change Management



Jenna Sitnikow

- Relationship Manager
- Betriebswirtin, e-Business & Management
- PRINCE2® IMCM®
- Projekt- & Change-Assistenz
- Koordination Trainings & Veranstaltungen



+ Allianz aus Consultants, Interim Manager, Trainer & Coaches

Das erste Gespräch geht auf uns!

Es lohnt sich, mit uns zu reden



Es lohnt sich mit uns zu reden,
das erste Gespräch geht auf
uns!

T: +49 (0) 6221 14 16 0
F: +49 (0) 6221 14 16 99
welcome@amontis.com



amontis consulting ag
Kurfürsten Anlage 34
69115 Heidelberg
www.amontis.com

Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme

Es lohnt sich, mit uns zu reden

